

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2019 ED IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2019

- **IL VALORE DELLA PRODUZIONE PASSA DA 78,6 MILIONI DI EURO NEL 2018 A 96,8 MILIONI DI EURO NEL 2019 (+23%);**
- **L'EBITDA E' PARI A 9,5 MILIONI DI EURO, RISPETTO ALL'EBITDA 2018 PARI A 4,1 MILIONI DI EURO (+132%);**
- **L'UTILE NETTO, E' PARI A 0,8 MILIONI DI EURO RISPETTO ALL'UTILE NETTO AL 31 DICEMBRE 2018 DI 0,1 MILIONI DI EURO;**
- **PROPOSTO DIVIDENDO DI 0,003 EURO PER AZIONE.**

Milano, 18 marzo 2020

Il Consiglio di Amministrazione di B.F. S.p.A., presieduto da Rossella Locatelli, ha approvato il Bilancio Consolidato e il Progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019, che sarà reso disponibile nei termini di legge presso la sede della Società in Jolanda di Savoia, nel sito della Società (www.bfspa.it, sezione *Investor Relations - Assemblea 2020*) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" (www.1info.it).

In allegato sono riportati gli schemi del bilancio estratti dal documento approvato.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e sue successive modifiche e integrazioni (il **TUF**), e la Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, che saranno rese disponibili nei termini di legge presso la sede della Società in Jolanda di Savoia, il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" www.1info.it e sul sito *internet* della Società www.bfspa.it, sezione *Investor Relations - Assemblea 2020*, contestualmente alla pubblicazione del Bilancio Consolidato e del Progetto di Bilancio Separato al 31 dicembre 2019.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che, in base ai criteri di valutazione indicati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A., nonché ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF sono risultati indipendenti i seguenti Amministratori: Andrea Bignami, Mario Colombo, Gabriella Fantolino, Cristina Finocchi Mahne, Vittorio Umberto Grilli, Gianluca Lelli e Tiziana Olivieri.

Il Consiglio ha inoltre preso atto delle verifiche effettuate dal Collegio Sindacale in relazione alla permanenza dei requisiti di indipendenza applicabili a tale organo, secondo quanto disposto dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A. nonché dall'art. 148 del TUF, a seguito delle quali risultano indipendenti tutti i componenti del Collegio Sindacale.

Assegnazione di azioni a valere sul Piano "LTIP 2017-2019"

Verificato il livello di conseguimento degli obiettivi di *performance* previsti dal piano di incentivazione di lungo termine denominato "LTIP 2017-2019" approvato dall'Assemblea il 19 dicembre 2017, al termine del relativo periodo di *vesting*, il Consiglio nella seduta odierna ha approvato l'assegnazione gratuita di n. 419.154 azioni di BF – su un totale di massime n. 459.167 azioni BF assegnabili in virtù di tale piano - in favore di alcune figure chiave della Società, tra cui il Dott. Federico Vecchioni, Amministratore Delegato della Società, cui sono state assegnate n. 285.268 azioni (di cui la metà soggetta a vincolo di indisponibilità annuale). La Società renderà l'informativa prevista dall'art. 84-*bis*, co. 5, del Regolamento Emittenti secondo i termini e i modi ivi previsti. Per maggiori dettagli su tale piano si rinvia alla relativa documentazione disponibile sul sito *internet* della Società www.bfspa.it.

Piano di incentivazione di lungo termine denominato "LTIP 2020-2022"

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, ha approvato di sottoporre all'assemblea – ai sensi dell'art. 114-*bis* del TUF – un piano di incentivazione a lungo termine denominato "LTIP 2020-2022", avente ad oggetto l'assegnazione di *Phantom Share*, riservato all'Amministratore Delegato e a taluni dirigenti della Società. Per maggiori dettagli sul piano si rimanda alla relazione illustrativa ed al documento informativo predisposti dal Consiglio di Amministrazione in merito al relativo punto all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria che saranno resi disponibili sul sito *internet* della Società www.bfspa.it nei termini di legge.

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI DELL'ESERCIZIO 2019

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 si riferisce a B.F. S.p.A. e alle controllate Bonifiche Ferraresi S.p.A. Società Agricola (**Bonifiche Ferraresi**), Società Italiana Sementi S.p.A. (**SIS**), B.F. Agro-Industriale S.p.A. (**BF Agro-Industriale**) e Cicalino Green Società Agricola S.R.L. (**Cicalino**).

La sottoscrizione, avvenuta in data 28 giugno 2019, di un accordo che prevede, tra l'altro, la cessione del 20% del capitale sociale di Leopoldine S.p.A. (**Leopoldine**) ha comportato il deconsolidamento di Leopoldine, ricompresa nel perimetro del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018.

Il **valore della produzione** ammonta a Euro 96,8 milioni rispetto a Euro 78,6 milioni nel 2018.

La crescita è da imputare principalmente (i) allo sviluppo del settore sementi (42,5 milioni di Euro nel 2019, con un incremento del 17% circa rispetto allo stesso periodo del 2018), riconducibile a maggiori vendite di prodotto da industria, (ii) all'incremento rilevato nel settore industriale (13,3 milioni di Euro nel 2019, con un incremento del 111% rispetto allo stesso periodo del 2018), grazie alle maggiori vendite di prodotti a marchio proprio Le Stagioni d'Italia e di prodotti private label, (iii) alla rilevazione delle plusvalenze emerse dalle operazioni strategiche realizzate nel corso del 2019 con riferimento alle società IBF Servizi S.p.A. (**IBF Servizi**) e Leopoldine (3,5 milioni di Euro), volte a consentire l'ingresso nella compagine societaria di importanti player dei settori di riferimento, interessati a divenire partner industriale del Gruppo BF (in particolare, E-Geos S.p.A. del Gruppo Leonardo e A2A Smart City S.p.A. del Gruppo A2A per IBF Servizi e Lingotto Hotels s.r.l. del Gruppo IPI per Leopoldine) e (iv) alla rilevazione del plusvalore di rivalutazione conseguente all'acquisizione, avvenuta a fine novembre 2019, della partecipazione del 40,7% nella società Ghigi 1870 S.p.A. (**Ghigi**) (4 milioni di Euro).

L'**EBITDA** ammonta a Euro 9,5 milioni rispetto ad Euro 4,1 milioni del 2018.

L'incremento è attribuibile principalmente (i) alla significativa crescita della profittabilità del settore agricolo, conseguente alla scelta di colture a maggiore redditività e all'accresciuta efficienza produttiva, (ii) alla consolidata stabilità del settore zootecnico, caratterizzato da performance produttive crescenti e (iii) alla tenuta del comparto sementiero e dei servizi avanzati (agricoltura di precisione).

Significativo anche il contributo dell'integrazione verticale nella filiera della pasta, caratterizzata dalla valorizzazione in bilancio della partecipazione acquisita in Ghigi, e delle operazioni sopradescritte riferite a IBF e Leopoldine.

I costi di marketing rilevati a conto economico per il lancio del brand Le Stagioni d'Italia aumentano di 2,2 milioni di Euro, passando da 0,6 milioni di Euro nel 2018 a 2,8 milioni di Euro nel 2019.

L'**EBIT** è pari a 2,5 milioni di Euro, rispetto al valore negativo di 1,4 milioni rilevato nel 2018, dopo aver rilevato ammortamenti per 7,2 milioni di Euro, contro 6,1 milioni di Euro nello stesso periodo del 2018, per effetto dell'entrata in funzione dei nuovi investimenti.

Il risultato della gestione finanziaria del 2019, negativo per 1,6 milioni di Euro, determina un risultato ante imposte pari a 0,8 milioni di Euro contro un risultato ante imposte negativo del 2018 pari a 2,5 milioni di Euro.

Il **risultato netto** è pari a 0,8 milioni di Euro contro un risultato netto di 0,1 milioni di Euro del 2018.

L'**indebitamento finanziario netto** del Gruppo BF è negativo di Euro 46 milioni rispetto al valore negativo di Euro 65 milioni nel 2018: la riduzione è da imputare principalmente all'impiego di liquidità per il finanziamento del capitale circolante e degli investimenti del Gruppo BF.

I dati rilevati nell'esercizio 2019 attestano la realizzazione degli obiettivi del Piano Industriale, in particolare il lancio del brand Le Stagioni d'Italia e lo sviluppo di prodotti a marchio proprio e *private label*, oltre all'integrazione e sviluppo delle aziende acquisite, con la finalità di creare un presidio sulla filiera agro-industriale.

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI DELL'ESERCIZIO 2019 DEL BILANCIO SEPARATO DI B.F. S.P.A.

A fini di completezza informativa si riportano di seguito gli indicatori di *performance* del Bilancio di Esercizio di BF S.p.A. al 31 dicembre 2019 confrontati con quelli al 31 dicembre 2018.

In considerazione del fatto che BF S.p.A. opera come capogruppo operativa nella prestazione di servizi a favore delle società del Gruppo BF, non si rilevano elementi o eventi significativi della relativa performance da commentare.

	31/12/2019	31/12/2018	VARIAZIONI
Indicatori alternativi di performance	Euro/000	Euro/000	Euro/000
VALORE DELLA PRODUZIONE (VdP)	8.803	2.090	6.713
RISULTATO OPERATIVO LORDO (EBITDA) (1)	5.274	(1.168)	6.442
RISULTATO OPERATIVO (EBIT) (1)	5.102	(1.218)	6.320
RISULTATO ANTE IMPOSTE	5.109	(1.217)	6.326
RISULTATO DEL PERIODO	5.202	1.028	4.174

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 14 febbraio 2020 si è conclusa la sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale a pagamento, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, c.c. e in via scindibile, per un ammontare complessivo di massimi Euro 45.000.000 (di cui massimi Euro 17.647.058 da imputarsi a titolo di capitale sociale e massimi Euro 27.352.941 da imputarsi a titolo di sovrapprezzo) e un prezzo d'emissione unitario pari ad Euro 2,55, approvato dall'assemblea degli azionisti della Società in data 20 dicembre 2019 (**l'Aumento di Capitale in Denaro**).

L'Aumento di Capitale in Denaro è stato eseguito per il suo intero ammontare massimo pari a complessivi Euro 44.999.997,90 (di cui Euro 17.647.058,00 da imputarsi a titolo di capitale ed Euro 27.352.939,90 da imputarsi a titolo di sovrapprezzo), tenuto conto dei versamenti effettuati a dicembre 2019 e nei primi due mesi dell'esercizio 2020, già oggetto di comunicazione al mercato.

Con riferimento all'improvvisa impennata, che si è verificata nel fine di febbraio 2020 nel nostro paese, del numero dei soggetti contagiati dal virus denominato Covid-19, che in precedenza aveva interessato in maniera più marcata la Cina ed altri paesi del Sud-Est Asiatico, allo stato attuale permangono forti incognite sull'impatto che la diffusione del virus potrebbe determinare in futuro a livello globale. L'11 marzo 2020, infatti, l'Organizzazione Mondiale della Sanità ha dichiarato che il Covid-19 ha ormai assunto le caratteristiche di pandemia.

Gli stabilimenti del Gruppo BF stanno operando regolarmente, nel rispetto delle disposizioni normative introdotte dai Decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri che si sono susseguiti nella metà di marzo, anche per far fronte alle impreviste esigenze di generi di prima necessità che si sono manifestate nei primi giorni di diffusione del contagio in Italia.

Non vi è al momento la possibilità di comprendere se il fenomeno verrà riassorbito integralmente al cessare della diffusione del virus o se potrà produrre effetti negativi permanenti sull'economia del Paese e del settore agricolo nello specifico.

D'altro canto gli Amministratori ritengono che le condizioni finanziarie in cui versa allo stato attuale il Gruppo, il quale ha anche beneficiato di recenti aumenti di capitale, non ne mettano in discussione la solvibilità nel breve periodo ed anzi garantiscano maggiore autonomia per prendere i provvedimenti che si riterranno necessari al fine di preservare il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione ha conferito delega al Presidente affinché provveda alla convocazione dell'assemblea ordinaria, tenuto conto delle misure restrittive alla circolazione in conseguenza del Covid-19 e della

correlata recente normativa emanata in materia di assemblee delle società quotate italiane, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2019;
2. Destinazione dell'utile d'esercizio e proposta di distribuzione del dividendo;
3. Piano di incentivazione di lungo termine 2020-2022 ex art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 avente ad oggetto l'assegnazione di Phantom Share, riservato all'Amministratore Delegato e a taluni dirigenti della Società;
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
 - a) approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998;
 - b) deliberazione sulla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998;
4. Proposta di autorizzazione ai sensi dell'art. 2390, comma 1, del codice civile;
5. Nomina di un amministratore;
6. Nomina del Collegio Sindacale per il triennio 2020-2022 e determinazione del compenso annuale.

La data per l'Assemblea in precedenza comunicata (28 aprile 2020) a Borsa Italiana e al mercato deve ritenersi non più attuale e sarà prontamente comunicata al pubblico la nuova data.

L'avviso di convocazione, nonché la documentazione relativa all'Assemblea, saranno messi a disposizione nei termini e secondo le modalità di legge.

Nomina del Collegio Sindacale

L'assemblea ordinaria sarà chiamata a deliberare in merito alla nomina del Collegio Sindacale per il triennio 2020-2022 e alla determinazione del relativo compenso poiché il Collegio Sindacale in carica cesserà alla data della medesima assemblea.

Al riguardo si ricorda che alla nomina del Collegio Sindacale si procede nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e dall'art. 24 dello statuto sociale, al quale si fa espresso rinvio per quanto non espressamente qui riportato.

Ai sensi dell'art. 24 dello statuto sociale, ciascuna lista può essere presentata da uno o più Azionisti che, nel complesso, risultino titolari di azioni con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria con una quota di capitale pari al 2,5% del capitale.

Per ulteriori informazioni sulla nomina del Collegio Sindacale si rinvia a quanto indicato nella relazione illustrativa sul relativo punto all'ordine del giorno, approvata dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 125-ter del TUF, che sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

* * *

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di B.F. S.p.A. Lorenzo Mazzini dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Milano, 18 marzo 2020

Contatti societari

Giuseppina Cenacchi
0532 836102
giuseppina.cenacchi@bfspa.it
www.bfspa.it

Ufficio stampa Bonifiche Ferraresi

Ad Hoc Communication Advisors
Tel +39 02 7606741
Mario Pellegatta (mario.pellegatta@ahca.it)
Ivan Barbieri (335.1415581; ivan.barbieri@ahca.it)

Allegati: Stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario al 31 dicembre 2019

PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO DI BF S.P.A.

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA (in migliaia di Euro)	31/12/2019	31/12/2018
ATTIVO		
ATTIVO NON CORRENTE		
Immobilizzazioni materiali	257.454	245.164
Investimenti immobiliari	19.052	16.967
Attività biologiche	3.251	3.160
Immobilizzazioni immateriali	18.810	11.637
Avviamento	34.609	34.608
Partecipazioni in JV e attività finanziarie	22.832	5.119
Crediti	8.784	5.807
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTE	364.792	322.462
ATTIVO CORRENTE		
Rimanenze	33.606	30.824
Attività biologiche Correnti	7.990	7.592
Crediti verso clienti	30.425	31.383
Altre attività correnti	7.123	8.036
Disponibilità liquide	107.453	123.360
TOTALE ATTIVO CORRENTE	186.597	201.195
TOTALE ATTIVO	551.389	523.657
PASSIVO		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale Sociale	163.674	152.693
Altre riserve	235.088	219.587
Utili indivisi	(1.015)	(32)
Utile (perdita) dell'esercizio	19	(308)
PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DELLA CAPOGRUPPO	397.766	371.940
Patrimonio netto di terzi	11.646	12.152
Utile (perdita) dell'esercizio di terzi	782	413
PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DEI TERZI	12.428	12.565
PATRIMONIO NETTO	410.194	384.505
PASSIVO NON CORRENTE		
Fondo Imposte e Imposte differite	38.763	38.750
Altri fondi	601	186
Benefici ai dipendenti	1.324	1.185
Finanziamenti a lungo termine	30.610	31.313
Altri debiti non correnti	5.458	1.725
TOTALE PASSIVO NON CORRENTE	76.756	73.159
PASSIVO CORRENTE		
Debiti verso fornitori	33.260	33.125
Finanziamenti a breve termine	26.189	27.168
Altri debiti	4.990	5.700
TOTALE PASSIVO CORRENTE	64.439	65.993
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	551.389	523.657

CONTO ECONOMICO (in migliaia di Euro)	31/12/2019	31/12/2018
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite	70.877	64.967
Variazioni delle rimanenze di prodotti e anticipazioni	5.186	3.291
Variazione lavori in corso	110	
Altri ricavi	18.171	7.489
Incrementi per lavori interni	2.472	2.852
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	96.816	78.599
COSTI OPERATIVI		
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.173)	(3.740)
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	61.647	47.852
Costi per servizi e godimento beni di terzi	11.450	15.787
Costi per il personale	11.989	11.350
Ammortamento e svalutazioni	7.234	6.132
Accantonamento per rischi e oneri	250	
Altri costi e oneri	2.922	2.659
TOTALE COSTI OPERATIVI	94.319	80.040
RISULTATO OPERATIVO	2.497	(1.441)
Proventi finanziari	41	31
Oneri finanziari	(1.684)	1.134
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	854	(2.544)
Imposte sul reddito del periodo	53	2.649
RISULTATO DEL PERIODO	801	105
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza dei terzi	782	413
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo	19	(308)

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2019		
(in migliaia di Euro)		
	31/12/2019	31/12/2018
ATTIVITA' OPERATIVA		
Risultato ante imposte	854	(2.544)
Rettifiche per :		
- Ammortamenti	7.031	5.551
- Variazione Benefici ai dipendenti	24	306
- Contributi c/impianti	(102)	(77)
- Spese pluriennali	0	15
- Plusvalenze/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	38	
- Svalutazioni/Rivalutazioni di immobilizzazioni	(4.970)	(371)
- Sopravvenienze attive/passive	(85)	55
Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante	2.790	2.935
- Variazione netta dei crediti commerciali	(1.177)	(2.532)
- Variazione delle attività biologiche correnti	(243)	(3.513)
- Variazione delle rimanenze finali	(6.038)	(3.386)
- Variazione delle altre attività correnti	1.712	132
- Variazione dei debiti commerciali	(2.113)	(1.401)
- Variazione delle altre passività correnti	(226)	(2.349)
Flussi di cassa generati dalla variazione del capitale circolante	(8.086)	(13.049)
- Pagamento imposte	(40)	
- Oneri finanziari non corrisposti	43	54
- Variazione fondi	1.184	(274)
A. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	(4.109)	(10.335)
- Investimenti/disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	(5.038)	(1.669)
- Variazioni depositi cauzionali	485	
- Variazioni altri crediti/debiti non correnti	2.517	817
- Investimenti/disinvestimenti immobilizzazioni materiali e immateriali	(15.017)	(20.645)
- Investimenti/disinvestimenti attività biologiche non correnti	(92)	(719)
- Altre rettifiche di consolidamento	0	48
- Cassa derivante dall'ingresso di SIS nel perimetro di consolidamento	0	0
- Variazione entrata Ghigi nel perimetro di consolidamento	242	
- Variazione uscita Leopoldine da perimetro consolidamento	(764)	
B. VARIAZIONI GENERATE DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(17.667)	(22.168)
- Aumento capitale sociale	18.003	121.803
- Rimborsi mutui al netto delle accensioni	348	
- Versamenti in conto capitale	(2.200)	(319)
- Esborso finanziario OPAS	0	0
- Costi per aumento capitale sociale	(2.471)	(2.367)
- Variazione finanziamenti e altri debiti finanziari correnti	(3.399)	17.281
- Variazione finanziamenti e altri debiti finanziari non correnti	(4.411)	
- Dividendi	0	
- Variazioni debiti contratti a noleggio lungo termine	0	
C. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	5.869	136.398
D. INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	(15.907)	103.894
E. DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	123.360	19.466
F. DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI (E+D)	107.453	123.360

PROSPETTI DI BILANCIO SEPARATO DI BF S.P.A.

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA (in migliaia di Euro)	31/12/2019	31/12/2018
ATTIVO		
ATTIVO NON CORRENTE		
Immobilizzazioni materiali	148	204
Immobilizzazioni immateriali	810	52
Partecipazioni	290.594	249.063
Crediti	5.772	2.818
- di cui parti correlate	1.554	
TOTALE ATTIVITO NON CORRENTE	297.324	252.137
ATTIVO CORRENTE		
Crediti verso clienti	6.137	3.103
- di cui parti correlate	4.727	2.676
Altre attività correnti	1.578	1.290
- di cui parti correlate		1.097
Disponibilità liquide	100.992	117.443
TOTALE ATTIVO CORRENTE	108.706	121.836
TOTALE ATTIVO	406.030	373.973
PASSIVO		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale Sociale	163.673	152.692
Altre riserve	233.205	218.324
Utili indivisi	1.079	51
Utile (perdita) dell'esercizio	5.202	1.028
PATRIMONIO NETTO	403.159	372.095
PASSIVO NON CORRENTE		
Benefici ai dipendenti	4	1
Fondo Imposte e Imposte differite	69	
Altri fondi	170	
Altri debiti non correnti	401	
TOTALE PASSIVO NON CORRENTE	644	1
PASSIVO CORRENTE		
Debiti verso fornitori	907	678
- di cui parti correlate	366	286
Altri debiti	1.320	1.199
- di cui parti correlate	778	243
TOTALE PASSIVO CORRENTE	2.228	1.877
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	406.030	373.973

CONTO ECONOMICO (in migliaia di Euro)	31/12/2019	31/12/2018
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite	835	2.009
- di cui parti correlate	835	1.709
Altri ricavi	7.968	81
- di cui parti correlate	897	19
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	8.803	2.090
COSTI OPERATIVI		
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	1	1
Costi per servizi e godimento beni di terzi	1.102	1.563
- di cui parti correlate	106	1
Costi per il personale	1.851	1.480
Ammortamento e svalutazioni	172	50
Altri costi e oneri	575	213
TOTALE COSTI OPERATIVI	3.701	3.308
RISULTATO OPERATIVO	5.102	(1.218)
Proventi finanziari	15	1
Oneri finanziari	(8)	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.109	(1.217)
Imposte sul reddito del periodo	93	2.245
- di cui parti correlate	(162)	288
RISULTATO DEL PERIODO	5.202	1.028

RENDICONTO FINANZIARIO		
(in migliaia di Euro)		
	31/12/2019	31/12/2018
ATTIVITA' OPERATIVA		
Risultato ante imposte	5.109	(1.217)
Rettifiche per :		
- Ammortamenti	172	50
- Benefici ai dipendenti	3	316
- Plusvalenze/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	38	
- Svalutazioni/Rivalutazioni di immobilizzazioni	(5.373)	
Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante	(51)	(851)
- Variazione netta dei crediti commerciali	(3.034)	82
- Variazione delle altre attività correnti	(126)	(106)
- Variazione dei debiti commerciali	159	(2.449)
- Variazione delle altre passività correnti	523	534
Flussi di cassa generati dalla variazione del capitale circolante	(2.478)	(1.940)
- Variazione fondi	936	1
A. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	(1.593)	(2.790)
- Investimenti/Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	(930)	(50)
- Investimenti/Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	18	(81)
- Investimenti/Disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	(3.000)	(1.562)
- Variazioni depositi cauzionali	500	(4)
B. VARIAZIONI GENERATE DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(3.412)	(1.697)
- Aumento capitale sociale	18.003	120.993
- Versamento in conto capitale società partecipate	(26.612)	(9.448)
- Spese sostenute	(2.837)	(2.363)
C. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	(11.446)	109.181
D. INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	(16.451)	104.695
E. DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	117.443	12.748
F. DISPONIBILITA' MONETARIE FINALI (E-D)	100.992	117.443